

CONVENIO ESPECÍFICO DE COLABORACION ENTRE LA UNIVERSIDAD DE ALCALÁ Y LA
"FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITÄT ERLANGEN-NÜRNBERG" PARA EL
DESARROLLO DE UN PROGRAMA DE DOBLE TITULACIÓN ENTRE EL "MÁSTER
UNIVERSITARIO EN MANAGEMENT Y GESTION DEL CAMBIO" Y EL "MASTER IN
MANAGEMENT" O "MASTER IN INTERNATIONAL BUSINESS STUDIES"

En Alcalá de Henares, a 3 de marzo de 2011

REUNIDOS

DE UNA PARTE: D. Juan Ramón Velasco Pérez, Vicerrector de Posgrado y Educación Permanente, en nombre y representación de la Universidad de Alcalá, según las competencias que tiene atribuidas por delegación del Rector Magnífico de la misma (Resolución de 19 de mayo de 2010, BOCM nº 149, de 24 de junio de 2010).

DE OTRA PARTE: D. Karl-Dieter Gröske, Profesor y Presidente de la Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, en nombre y representación de la misma, según las competencias que tiene atribuidas en virtud de lo dispuesto en el Art. 21 Abs 7 de la Ley de Universidad del Estado Federal de Baviera.

Los comparecientes, en la representación que ostentan y acreditan, y reconociéndose la capacidad y los requisitos legales necesarios para otorgar y suscribir el presente documento con plena eficacia,

EXPONEN QUE:

En la UNIVERSIDAD DE ALCALÁ se vienen impartiendo enseñanzas en el Programa "Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio". Asimismo, en la FRIEDRICH-

4

ALEXANDER- UNIVERSITÄT ERLANGEN-NÜRNBERG se vienen impartiendo enseñanzas en el Programa "Master in Management" o "Master in International Business Studies"

Las dos instituciones se comprometen a profundizar la dimensión internacional de sus actividades, así como a reconocer la utilidad del aprovechamiento de los aspectos comunes y complementarios de sus mutuas ofertas educativas. Por ello, El objeto del presente Convenio es el establecimiento de un acuerdo de **dobles titulaciones** entre el "Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio", impartido en la Universidad de Alcalá (España) , y el "Master in Management" o "Master in International Business Studies", impartido por FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITÄT ERLANGEN-NÜRNBERG (Germany), que favorezca la movilidad de profesores en materia docente e investigadora, y permita que los alumnos de una institución puedan completar su formación en la otra, mediante el sistema de reconocimiento de créditos que se detalla en los Anexos I y II.

Por todo lo cual, las partes acuerdan suscribir el presente Convenio de Cooperación Educativa de conformidad con las siguientes:

CLAUSULAS

Primera. Las dos instituciones establecen un mecanismo para que los alumnos puedan obtener simultáneamente los títulos de "Master Universitario en Management y Gestión del Cambio", y el "Master in Management" o "Master in International Business Studies".

Segunda. La responsabilidad de la gestión de las actividades propuestas será de una Comisión de Coordinación, a la que pertenecerán dos personas de cada institución, elegidas de entre los profesores que imparten docencia en las titulaciones mencionadas.

Tercera. La admisión de los alumnos procedentes de la Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, en el Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio estará condicionada al cumplimiento de los requisitos de acceso generales a dicho Máster y a que



hayan cursado satisfactoriamente en la Universidad de origen los 60 créditos correspondientes al primer año.

Cuarta. Una vez admitidos, la Universidad de Alcalá reconocerá los cursos aprobados por el alumno en su universidad de origen de acuerdo con el plan definido por la Comisión de Coordinación. Una vez que el alumno supere los créditos necesarios para la obtención del título de Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio (se incluyen tanto cursos como el proyecto de fin de máster) la Universidad de Alcalá procederá a la expedición del título.

Quinta. La admisión de alumnos procedentes de la Universidad de Alcalá en el "Master in Management" o "Master in International Business Studies" estará condicionada al cumplimiento de los requisitos de acceso generales a dicho Máster y a que hayan cursado satisfactoriamente en la Universidad de origen los 60 créditos correspondientes al primer año.

Sexta. Una vez admitidos, la Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg reconocerá los cursos aprobados por el alumno en su universidad de origen de acuerdo con el plan definido por la Comisión de Coordinación. Una vez que el alumno supere los créditos necesarios para la obtención del título "Master in Management" o "Master in International Business Studies" (se incluyen tanto cursos como el proyecto de fin de máster). La Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg procederá a la expedición del título.

Séptima. En cualquier caso, los títulos serán concedidos de acuerdo con la normativa específica y las regulaciones de cada institución firmante.

Octava. Las instituciones firmantes se comprometen a ofrecer a los alumnos el número de plazas que sea necesario para el normal funcionamiento del convenio. El número de alumnos con derecho a participar en este programa de colaboración será determinado por las dos instituciones conjuntamente cada año, tratando siempre de buscar el equilibrio.

Los alumnos que participen en este programa de intercambio serán seleccionados por el Comité de Coordinación de su universidad de origen en función de sus méritos académicos previos,



conocimiento adecuado del idioma en que se imparte el programa y por el grado de motivación. La decisión final de admisión del candidato al programa lo determinará el responsable del programa de Master de la universidad de origen.

Novena. El alumno se matriculará el primer año en su universidad de origen, y el segundo año se matriculará en la universidad de origen y en la universidad de destino. Las tasas de matrícula y cualquier otra tasa se pagarán únicamente en la universidad de origen, quedando exenta en la otra. Tasas especiales como de transporte o del consejo de estudiantes deben ser pagadas en ambas instituciones, en el caso de que las hubiera. La tasa de expedición de los títulos correrá a cargo del alumno.

Décima. Ambas instituciones utilizarán el sistema de ECTS. De acuerdo con la legislación vigente la universidad socia utilizará el sistema de calificación local. La calificación ECTS junto con la calificación local se usará en todos los cursos. En la medida que no exista datos primarios o una cohorte suficientemente grande para asegurar la consistencia de la calificación ECTS se usará la calificación local para la conversión de notas.

Undécima. Las instituciones firmantes facilitarán el acceso (no la financiación) a la preparación lingüística necesaria de los alumnos propios.

Duodécima. Las instituciones firmantes sólo aceptarán alumnos si no existe ningún impedimento jurídico ajeno a las mismas. Llegado el caso, las dos partes harán todo cuanto esté en su mano para resolver los problemas lo antes posible.

Décimo Tercera Las instituciones firmantes concederán especial importancia a promover los intercambios entre docentes, bien haciendo uso de programas ya establecidos en la Unión Europea, o nacionales, o estableciendo acciones específicas para tal fin.

Décimo Cuarta. Este convenio será administrado por el Comité de Coordinación de los respectivos estudios de Máster. Este Convenio sólo puede ser enmendado o rectificado si las dos partes firmantes así lo autorizan.



Décimo Quinta. El presente Convenio entrará en vigor a partir de la fecha de su firma y tendrá una vigencia mínima equivalente al periodo académico de finalización del mismo, que en todo caso deberá ser como mínimo de cuatro años. El Convenio se prorrogará tácitamente, por periodos iguales, mientras no medie la denuncia de cualquiera de las partes que lo suscribe.

No obstante lo anterior, este acuerdo podrá ser terminado por cualquiera de las instituciones en cualquier momento, siempre y cuando que la institución que desee terminar el acuerdo lo notifique por escrito. La fecha de terminación será tal que permita a los estudiantes admitidos en los programas a través de este acuerdo finalizar sus respectivos, teniendo en cuenta las normas de permanencia propias de cada Universidad.

Décimo Sexta. Este convenio ha sido redactado en versión española e inglesa, teniendo ambas versiones idéntica validez y eficacia.

Décimo Séptima. Siempre que hubiera modificación legislativa o cambio de los planes de estudios de cualquiera de las partes, los abajo firmantes se comprometen a revisar y actualizar este convenio mediante acuerdo mutuo.

Décimo Octava. En caso de desacuerdo o conflicto entre las dos instituciones firmantes, ambas apelarán a un árbitro independiente cuya identidad sea consensuada. La decisión del árbitro será vinculante para las dos partes.

Décimo Novena.

Régimen de Protección de Datos Personales

La Universidad de origen y la universidad de destino actuará como "responsable de fichero", de acuerdo con lo previsto en la Ley 15/1999 de 13 de diciembre de Protección de Datos de Carácter Personal.

El acceso a los datos por parte de las entidades firmantes del convenio se realizará única y exclusivamente con la finalidad derivada de la realización de los Cursos correspondientes, objeto del convenio.



Los datos de carácter personal no serán cedidos ni comunicados a terceros ni siquiera para su conservación. Queda exceptuada la cesión de datos a la Administración Pública cuando ésta provenga de una obligación legal.

En cumplimiento del artículo 12.2 párrafo 2 de la Ley Orgánica 15/1999, las entidades firmantes del convenio están obligadas a implantar las medidas técnicas y organizativas necesarias que garanticen la seguridad e integridad de los datos de carácter personal y eviten su alteración, pérdida, tratamiento o acceso no autorizado.

Las entidades firmantes del convenio quedan exoneradas de cualquier responsabilidad que se pudiera generar por incumplimiento de las obligaciones anteriores efectuada por cualquiera otra parte. En caso de quebrantamiento de las obligaciones asumidas, la entidad que las hubiera quebrantado responderá de las infracciones en que hubiera incurrido.

Y, en prueba de conformidad y para la debida constancia de todo lo convenido, ambas partes firman el presente Convenio, en cuatro ejemplares, dos en español y dos en inglés, y en todas sus hojas, en el lugar y fecha al principio indicados.

Firmado en representación de:

UNIVERSIDAD DE ALCALÁ




Juan Ramón Velasco Pérez
Vicerrector de Posgrado y Educación Permanente

FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITÄT
ERLANGEN-NÜRNBERG

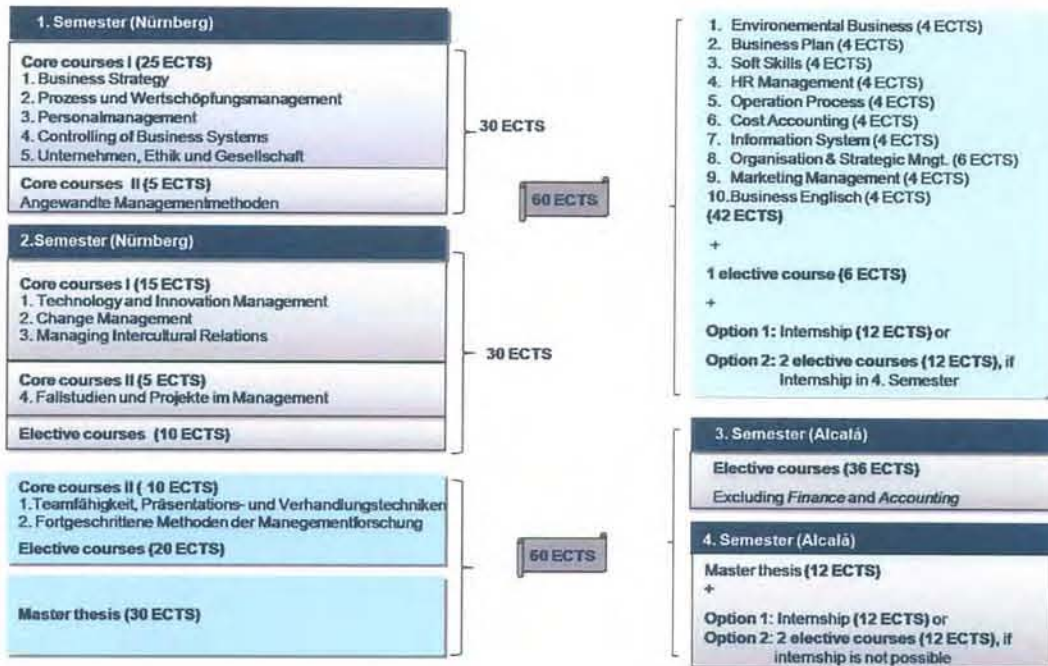

13.04.2011

Prof. Dr. Karl-Dieter Gröske
Presidente

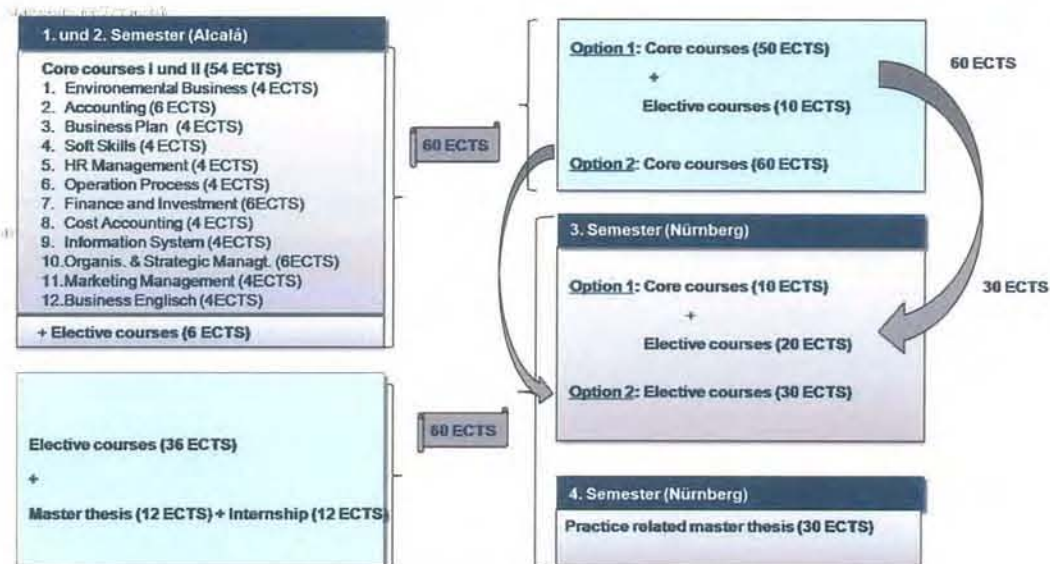
Anexo I

Este anexo recoge la tabla de reconocimientos de los créditos. Esta tabla es la que tiene validez para el reconocimiento de los cursos superados por los alumnos.

**Master in Management
FAU-Students**



**Master in Management
Alcalá Students**

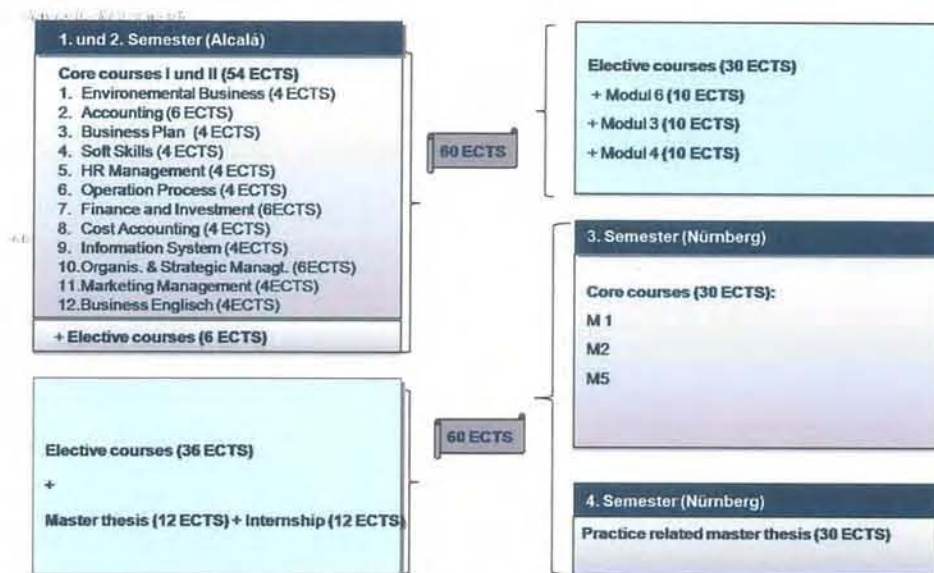


Handwritten signature

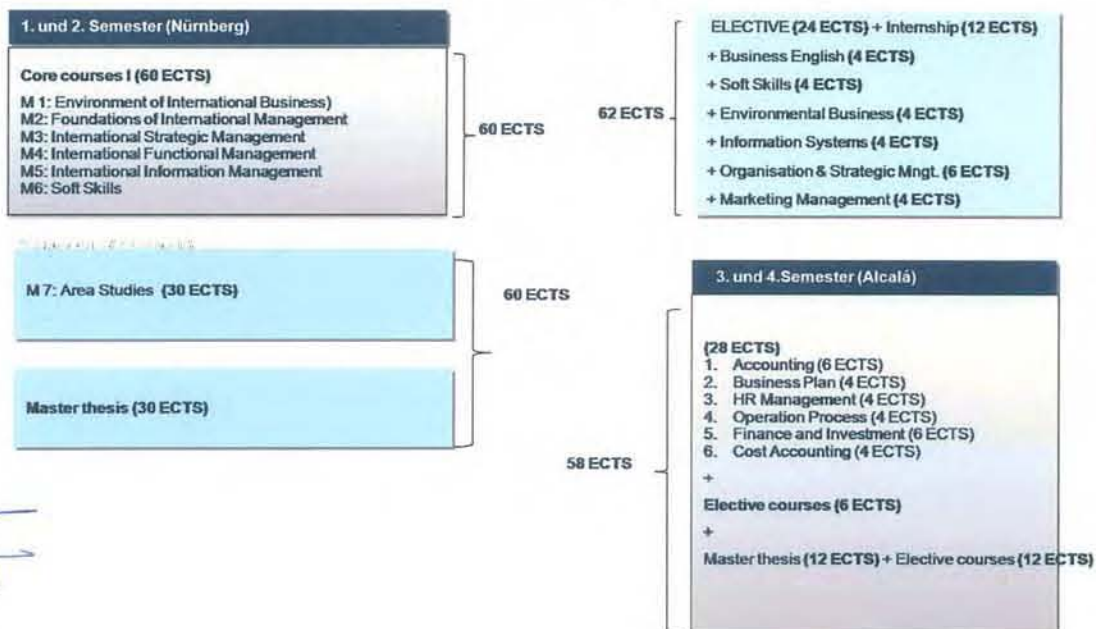
ANEXO II

Este anexo recoge la tabla de reconocimientos de los créditos. Esta tabla es la que tiene validez para el reconocimiento de los cursos superados por los alumnos.

**Master in International Business Studies
Alcalá Students**



**Master in International Business Studies
FAU-Students**





14/06/2012

761/2011

SPECIFIC COOPERATION AGREEMENT BETWEEN THE UNIVERSIDAD DE ALCALÁ AND THE FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITÄT ERLANGEN-NÜRNBERG FOR THE CREATION OF A DOUBLE DEGREE PROGRAM ON THE BASIS OF THE "MÁSTER UNIVERSITARIO EN MANAGEMENT Y GESTION DEL CAMBIO" AND THE "MASTER IN MANAGEMENT" OR "MASTER IN INTERNATIONAL BUSINESS STUDIES"

CONVENED

FOR ONE PARTY: Mr. Juan Ramón Velasco, Professor and PhD, Vicerector for Postgraduate and Continuous Training of the UNIVERSIDAD DE ALCALÁ, as a valid representative in its behalf, according to the competences given by the Rector (Resolution of the 19th of May which are published in the Official Diary of the Comunidad de Madrid, num. 149, from 24th June de 2010.

FOR THE OTHER PARTY: Mr. Karl-Dieter Gröske, Professor and Dr., President of the Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg as a valid representative in its behalf, in the authority as stated in the Art. 21 Abs. 7 Bayerisches Hochschulgesetz.

The participants, as representatives of their respective university, are providing the competence and legal requirements necessary to sign and sanction this Agreement with the maximum efficacy.

BACKGROUND

The UNIVERSIDAD DE ALCALÁ (SPAIN) is offering the education program "Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio". Similarly, the FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITÄT ERLANGEN-NÜRNBERG is offering the education program "Master in Management" or "Master in International Business Studies".

H

Both institutions seek to strengthen their international activities, and to recognize the benefit of common and complementary aspects of their mutual educative offers. Therefore, the aim of this Agreement is to establish an accord for a **DOUBLE DEGREE** between the "Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio" offered at the UNIVERSIDAD DE ALCALÁ (Spain), and the "Master in Management" or "Master in International Business Studies", offered at FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITÄT ERLANGEN-NÜRNBERG (Germany), in order to help to support the mobility of professors in teaching and doing research, and to allow students from one university to complete their studies at the partner institution according to the recognition of the credits that is detailed in appendix I and II.

As a result, the parties wish to record this Agreement of Educational Cooperation that will be governed by the following clauses:

CLAUSES

First. Both institutions establish a cooperation which enables the students to simultaneously obtain the degrees "Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio" and "Master in Management" or "Master in International Business Studies".

Second. A Coordination Committee will be responsible for the management of the proposed activities. It should consist of two persons per university, representing the teaching staff of the above mentioned study programs.

Third. Students coming from the Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg will only be admitted to the "Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio", when meeting the general entrance requirements to this Master and having successfully completed the first year at their home institution. 60 credit points have to be completed at the University of origin.

Fourth. After admission, the University of Alcalá will recognize the courses the student has completed at the university of origin according to the syllabus defined by the above mentioned Coordination Committee. Once the student has passed the courses required for the degree



"Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio" (including courses and the "Proyecto Fin de Máster"), the University of Alcalá will issue the corresponding diploma.

Fifth. Students coming from the University of Alcalá will only be admitted to the "Master in Management" or "Master in International Business Studies" when meeting the general entrance requirements to this Master and having successfully completed the first year at their home institution. 60 credit points of the first year have to be completed at the University of origin.

Sixth. After admission, the Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg will recognize the courses the student has completed at the university of origin, according to the syllabus defined by the above mentioned Coordination Committee. Once the student has passed the courses required for the degree "Master in Management" or "Master in International Business Studies" (including courses and the Master Thesis), the Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg will issue the corresponding diploma.

Seventh. The degrees will be awarded according to the regulations of each institution signing the agreement.

Eighth. The signing universities will ensure provision of the required number of places. The number of students that will participate in this collaboration program will be jointly determined by both institutions on a yearly basis, aiming for a balance.

Participating students in the exchange program will be selected by the Coordination Committee of their home University on the general basis of previous academic merit, an adequate knowledge of language in which the program is taught and a strong motivation.

The final admission of the candidate to the program will be decided by the responsible of the double degree program at the host university.

Ninth. The students will be enrolled in their first year of study at the home university, in their second year they will be enrolled at the home and host university. Students will pay the

enrolment fees and other taxes only to the home university. Special taxes like transport or Student Union Fees have to be paid at both institutions if the institution has this fees. The fees for the Diploma and certificate must be paid by the students.

Tenth. Both institutions use the ECTS credit system. According to national legislation, the partner universities must use specific, national grading scales. The ECTS grading scheme will be used for all courses as well as the corresponding grade from the national grading system. As long as detailed primary data and cohorts of sufficient size are not available to ensure validity of the ECTS grading scheme the conversion of the grades will be done on the basis of the national grades.

Eleventh. The signing universities undertake a commitment to sufficiently prepare their students linguistically. (Financing is not included.)

Twelfth. The signing universities will accept students only if there is no legal objection. In case there is, both parts will seek solutions to solve the problems as soon as possible.

Thirteenth. The signing institutions agree to promote the exchange of teaching staff, making use of programs already established under the European or the respective national frameworks or established specific actions to support this purpose.

Fourteenth. This agreement will be managed by the Coordination Committee. Modification to this agreement can only be undertaken with the approval of both signing parts.

Fifteenth. The present agreement will come into effect when signed and the valid period will be at least the period of the academic program, and it must be at least for an initial period of four years. The agreement will be prolonged tacitly for equal periods of time unless a complaint is filled by either of the signing parties of this Agreement.

This agreement may be terminated by either institution at any time. The termination must be given in written form. However, students admitted to the programme must be able to complete their studies, taking into consideration the rules for maintaining enrolled status of each University.



Sixteenth. This agreement has been written in Spanish and English and both versions have the same validation and effectiveness.

Seventeenth. Whenever a legal modification of any of the Masters Studies under this agreement will appear the undersigning universities undertake to update this document by mutual agreement.

Eighteenth. In case of differences or discrepancies between both universities, both of them may appeal to an independent referee, in order to reach a consensus. The decision of the referee will be binding for both parts.

Nineteenth.
Data Protection Regime

The home University and the host University will be jointly responsible for all personal information collected, as required by the Law on Protection of Personal Information, Law 15/1999, December 13.

The signing parties to this agreement shall have access to personal information only as required by the normal functioning of the program.

Personal data cannot be ceded or communicated to third parties, not even for its conservation. The parties to this agreement can provide personal information to the competent authorities, if the authorities satisfy all appropriate legal requirements.

In fulfillment with Law 15/1999, article 12.2, paragraph 2, the parties signing this agreement are required to implement the necessary technical and organizational measures needed to guarantee the security and integrity of personal information, to avoid data alteration, loss, use and unauthorized access.

The parties to this contract are exonerated of any liability that could occur due to one of the parties' lack of fulfillment of the above obligations. In case of breach of the obligations of this Agreement, only the responsible party will be liable.





Signed in accordance with the agreed, in four copies, two in Spanish, two in English, on the place and date indicated.

Alcalá de Henares, 3th of March 2011
UNIVERSIDAD DE ALCALÁ



Juan Ramón Velasco Pérez
Vicerector for Postgraduate and
Continuous Training

FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITÄT
ERLANGEN-NÜRNBERG



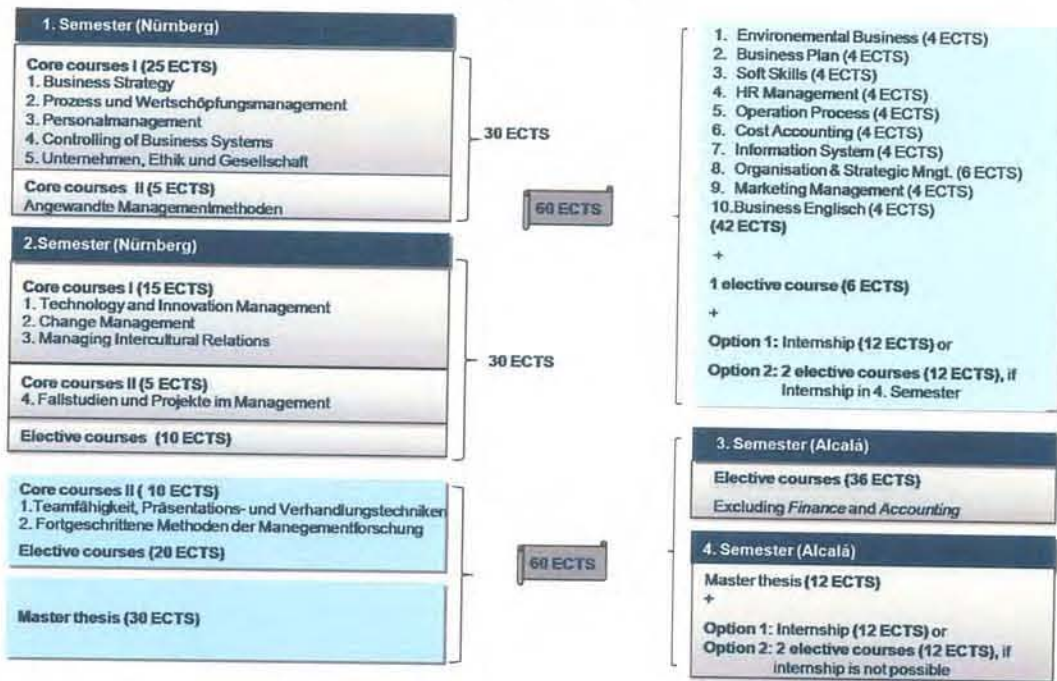
13.04.2011

Prof. Dr. Karl-Dieter Gröske
President

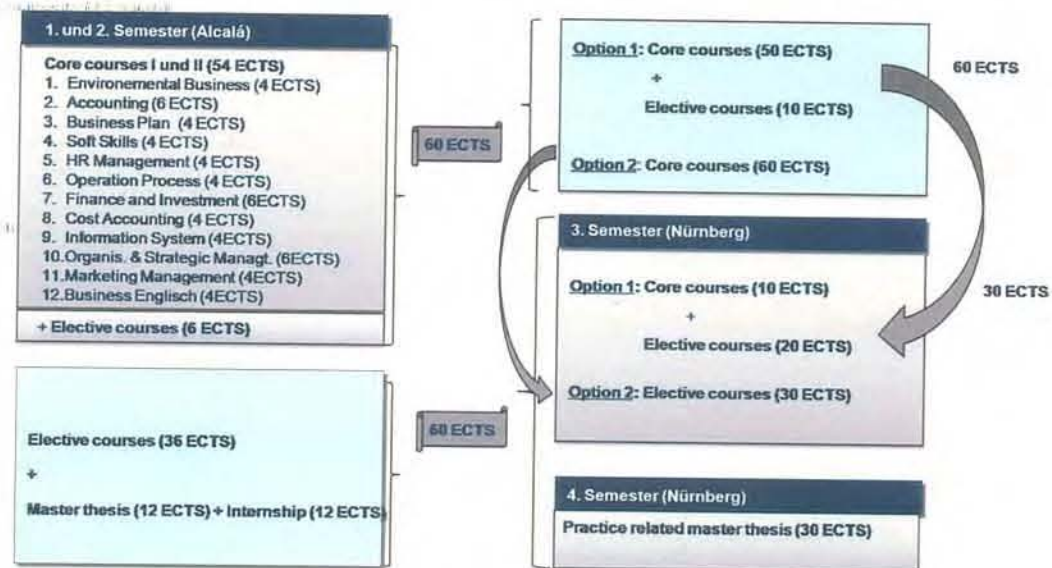
Appendix I

This appendix contains the Credits Recognition Table. Such table governs the recognition of the courses passed by the student.

**Master in Management
FAU-Students**



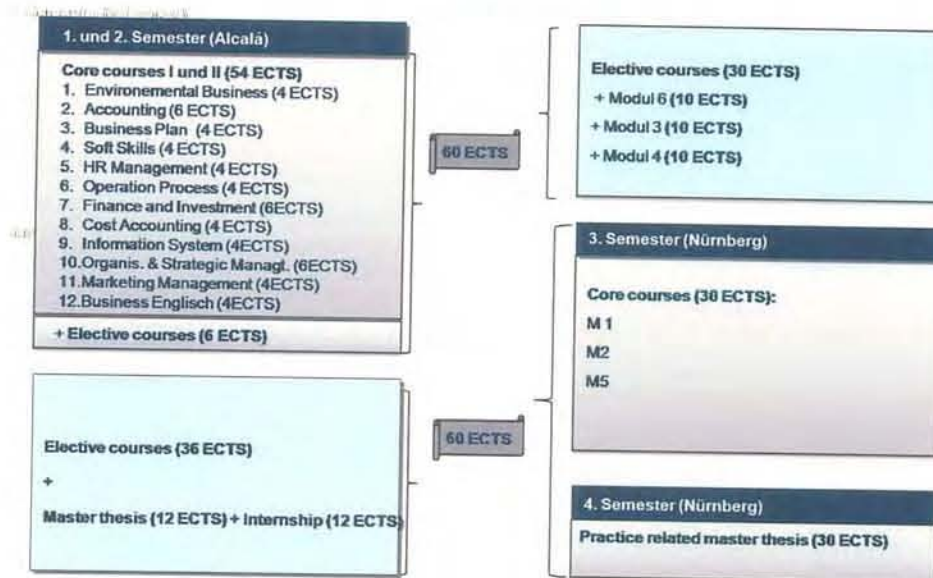
**Master in Management
Alcalá Students**



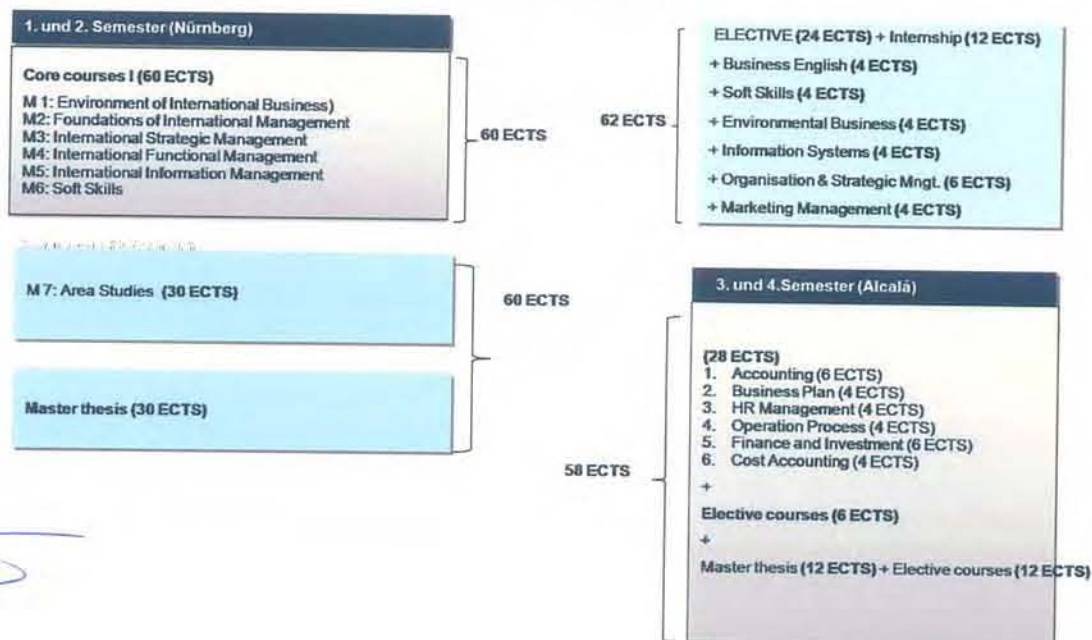

Appendix II

This appendix contains the Credits Recognition Table. Such table governs the recognition of the courses passed by the student.

Master in International Business Studies
Alcalá Students



Master in International Business Studies
FAU-Students






Universidad
de Alcalá

UNIVERSIDAD DE ALCALÁ
REGISTRO GENERAL
REGISTRO DE CONVENCIONES

FECHA 24 NOV. 2017

ENTRADA N.º: 953/2015

974-66
FRIEDRICH-ALEXANDER
UNIVERSITÄT
ERLANGEN-NÜRNBERG

FACHBEREICH WIRTSCHAFTS-
WISSENSCHAFTEN

NOVATION SPECIFIC COOPERATION AGREEMENT BETWEEN THE UNIVERSIDAD DE ALCALÁ AND THE FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITY ERLANGEN-NUREMBERG FOR THE CREATION OF A DOUBLE DEGREE PROGRAM ON THE BASIS OF THE "MÁSTER UNIVERSITARIO EN MANAGEMENT Y GESTION DEL CAMBIO" AND THE "MASTER IN MANAGEMENT" OR "MASTER IN INTERNATIONAL BUSINESS STUDIES"

En Alcalá de Henares, a 1st September 2015

CONVENED

FOR ONE PARTY: Mr. Juan Ramón Velasco, Professor and PhD, Vicerector for Postgraduate and Continuous Training of the UNIVERSIDAD DE ALCALÁ, as a valid representative in its behalf, according to the competences given by the Rector (Resolution of the 9th September 2015 which is published in the Official Diary of the Comunidad de Madrid, num. 219, of 15th September 2015).

FOR THE OTHER PARTY: Mr. Dirk Holtbrügge, Professor and Dr., International Dean of School of Business and Economics of the Friedrich-Alexander-University Erlangen-Nuremberg as a valid representative in its behalf, in the authority as stated in the Art. 29 Bayerisches Hochschulgesetz.

The participants, as representatives of their respective universities, are providing the competence and legal requirements necessary to sign and sanction this Agreement with the maximum efficacy.

EXPLANATION

- I. On March 3th, 2011, both institutions signed an specific collaboration agreement in order to create a mechanism that would allow students to obtain simultaneously the master degrees: *Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio*, and *Master in Management* or *Master in International Business Studies*
- II. Both parties agree to modify the agreement in order to continue cooperating and to match it with the study program of the *Máster Universitario en Management y Gestión del Cambio* which was verified on July 9th, 2014.
- III. This novation will be ruled by the same terms agreed on the agreement signed on March 3th, 2011, excluding the following:

TERMS

1. Agreement's Purpose

The purpose of this agreement is to modify the terms established in the 15th clause and in Appendix I and II.

2. New Wording

▪ Clause 15 stated that:

The present agreement will come into effect when signed and the valid period will be at least the period of the academic programme, and it must be at least for an initial period of four years. The agreement will be prolonged tacitly for equal periods of time unless a complaint is filled by either of the signing parties of this Agreement.

This agreement may be terminated by either institution at any time. The termination must be given in written form. However, students admitted to the programme must be able to complete their studies, taking into consideration the rules for maintaining enrolled status of each University.

▪ It now states that:

The present modification will come into effect the same day it is signed and will last 4 years, extendable for another 4 years. Once that period elapses, the agreement will be terminated.

In any case, any party could to unilaterally waive the agreement, after a 30 days' notice. In that event both parties will agree on the appropriate terms so as to successfully accomplish the actual projects.

However, students admitted to the programme must be allowed to complete their studies, taking into consideration the rules for maintaining the enrolment status of each University.

- Appendix I and II are modified as follows in order to adapt to the new structure of the Master programme "*Management y Gestión del Cambio*", which changes from a 120 ECTS master to a 90 ECTS one.

home or in the host university.

3. Legal Arrangements

The agreement signed on March 3th, 2011, will be ruled by the terms established on that document, excluding what has been modified by that document.




It is hereby recorded, and as proof of what has been agreed, both parties sign three equal copies for the same purpose, on the date and place indicated above.

UNIVERSITY OF ALCALÁ



Juan Ramón Velasco Pérez,
Vicepresident for Postgraduate and
Continuous Training

FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITY
ERLANGEN-NUREMBERG



Dirk Holtbrügge,
International Dean,
School of Business and Economics

APPENDIX I - Double Master Degree
Master in International Business Studies
Study Plan for FAU Students

Appendix III is modified as follows in order to adapt to the new structure of the Master program "Management y Gestión del Cambio" and "Master in International Business Studies". This appendix contains the Credits Recognition Table. Such table governs the recognition of the courses passed by the student.

First Year: Courses from FAU approved by Universidad de Alcalá

FAU Erlangen-Nürnberg		
	Courses	ECTS
60 out of 90 ECTS	M1: Environment of International Business	10
	M2: Foundations of International Management	10
	M3: International Strategic Management	10
	M4: International Functional Management	10
	M5: International Information Management	10
	M6: Soft Skills	10
	M7: International Finance and Corporate Governance	10
	M8: International Corporate Sustainability	10
	M9: International Relations	10

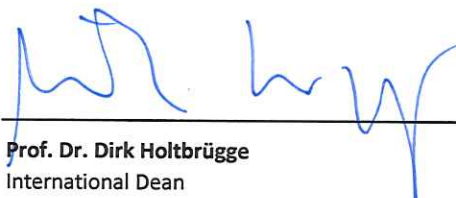
Universidad de Alcalá		
	Courses	ECTS
62 ECTS	Análisis del entorno, la gestión del cambio y la dinámica de la innovación	4
	Contabilidad: información, análisis y control de la gestión empresarial	6
	Dirección comercial	4
	Dirección de operaciones productivas	4
	Desarrollo de Habilidades directivas y de recursos humanos	4
	Dirección estratégica y organización	6
	Sistemas de información y tecnologías de la información	4
	Optativa I	6
	Optativa II	6
	Optativa III	6
	Optativa IV	6
Optativa V	6	

Second Year: Courses to be selected at Universidad de Alcalá

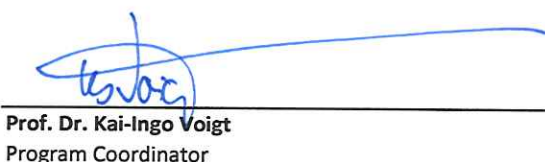
Universidad de Alcalá		
	Courses	ECTS
58 ECTS	Sistemas de costas	4
	Gestión de financiera y de inversión	6
	Optativa I	6
	Optativa II	6
	Optativa III	6
	Optativa IV	6
	Introducción al trabajo de fin de Máster	6
	Trabajo de fin de Máster	6
	Prácticas externas	6
	Prácticas externas II	6

FAU Erlangen-Nürnberg		
	Courses	ECTS
60 ECTS	Courses exchange semester	5
		5
		5
		5
		5
	Language Course	10
Master thesis seminar	30	
Master thesis		

Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg
Fachbereich Wirtschaftswissenschaften

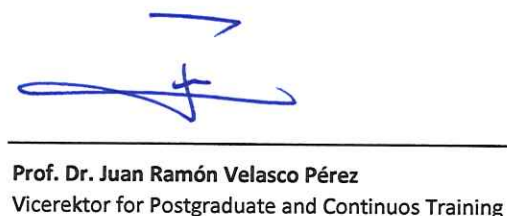


Prof. Dr. Dirk Holtbrügge
International Dean



Prof. Dr. Kai-Ingo Voigt
Program Coordinator

Universidad de Alcalá



Prof. Dr. Juan Ramón Velasco Pérez
Vicerektor for Postgraduate and Continuous Training

APPENDIX II - Double Master Degree
Master in International Business Studies

Study Plan for Alcalá Students

Appendix IV is modified as follows in order to adapt to the new structure of the Master program "Management y Gestión del Cambio" and "Master in International Business Studies". This appendix contains the Credits Recognition Table. Such table governs the recognition of the courses passed by the student.

First Year: Courses from Universidad de Alcalá approved by FAU

Universidad de Alcalá		
Courses	ECTS	
Core courses (42 ECTS) + Elective (18 ECTS)	Dirección estratégica y organización	6
	Contabilidad: información, análisis y control de la gestión empresarial	6
	Dirección comercial	4
	Dirección de operaciones productivas	4
	Internationalization Processes AND International Outsourcing (International Trading) <u>or</u> DIRECCION INTERNACIONAL DE RECURSOS HUMANOS <u>OR</u> "alternative course with relation to Intercultural Relations"	6
	Desarrollo de Habilidades directivas y de recursos humanos	4
	Gestión de financiera y de inversión	6
	Análisis del entorno, la gestión del cambio y la dinámica de la innovación	4
	Sistemas de información y tecnologías de la información	4
	Sistemas de costas	4
	Optativa I	6
	Optativa II	6

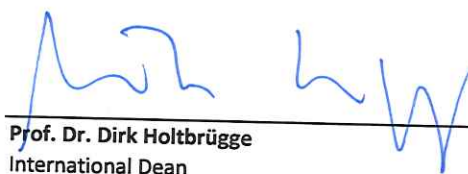
FAU Erlangen-Nürnberg		
Courses	ECTS	
Core courses (30ECTS)	M3 International Strategic Management	
	Business Strategy	5
	Advanced Management Research Methods IV	5
	M 4 International Functional Management	
	International Marketing	5
	Global Operations Strategy	5
Elective Courses (30ECTS)	M6 Soft Skills	
	Managing Intercultural Relations	5
	Advanced Intercultural Communication and Negotiation Skills	5
Elective Courses (30ECTS)	Language Course Spanish	10
	Courses exchange semester	20

Second Year: Courses to be selected at FAU


Universidad de Alcalá		
Courses	ECTS	
30 ECTS	Optativa I	6
	Optativa II	6
	Optativa III	6
	Optativa IV	6
	Trabajo de fin de Máster	6

FAU Erlangen-Nürnberg		
Courses	ECTS	
60 ECTS	Core courses, all eligible except M3, M4 and M6	30
	Master thesis	30

Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg
Fachbereich Wirtschaftswissenschaften




Prof. Dr. Dirk Holtbrügge
International Dean



Prof. Dr. Kai-Ingo Voigt
Program Coordinator

Universidad de Alcalá



Prof. Dr. Juan Ramón Velasco Pérez
Vicerektor for Postgraduate and Continuous Training